



ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA



MINISTERUL
EDUCAȚIEI

Școala Gimnazială Ramna



PLAN MANAGERIAL ANUAL 2021–2022



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

1. DATE DESPRE ȘCOALĂ

Denumire: Școala Gimnazială Ramna

Adresa: Comuna Ramna, Nr. 232, jud. Caraș – Severin

Cod poștal: 327310

Cod Sirues : 425248

Cod Fiscal : 28955555

Tel/Fax : 0255/528004 ; Fax : 0355/819475

e-mail : scoalaramna@yahoo.com ; scoalaramna@ramna.ro

web : www.scoala.ramna.ro

2. INTRODUCERE

Prezentul plan managerial a fost realizat în conformitate cu Proiectul de Dezvoltare Instituțională (2021) și urmărește realizarea obiectivelor acestuia. Este întocmit pe cele 4 domenii funcționale : Curriculum , Resurse Umane, Resurse Materiale și Relații cu Comunitatea.

La fel cum fiecare profesor trebuie să-și realizeze o planificare a lecțiilor la o anumită materie , și un manager școlar trebuie să-și realizeze o planificare a activităților necesare pentru a oferi un învățământ de bună calitate. Planul Managerial poate deveni un instrument foarte util , deoarece cu ajutorul lui se poate urmări progresul și ce obiective nu au fost realizate, în vederea realizării lor în viitor.

Punctul de plecare a acestui plan managerial este analiza planului managerial precedent, deoarece trebuie să existe o continuitate în activitatea unui manager. Analiza trebuie să fie corectă și obiectivă. Obiectivele planului managerial precedent care nu au fost realizate trebuie să devină obiective principale ale acestui plan.

3. BAZA CONCEPTUALĂ

Acest Plan Managerial este conceput în conformitate cu următoarele acte normative:

- *Legea Educației Naționale – legea nr. 1 din 2011.*
- *Metodologia formării continue a personalului didactic din învățământul preuniversitar.*
- *Metodologia mișcării personalului didactic.*
- *Metodologia Evaluării Naționale*
- *Metodologia Admiterii în licee*



- *Regulamentul de Organizare și Funcționare a unităților de învățământ preuniversitar.*
- *Planul managerial anual al Inspectoratului Școlar Județean Caraș-Severin*

4. ANALIZA PLANULUI MANAGERIAL PRECEDENT

În anul școlar precedent ne-am propus realizarea următoarelor obiective majore :

- Asigurarea unui ambient plăcut, a unui climat de confort fizic și psihic în școală;
- Montarea unor camere video de supraveghere pe holurile școlii
- Realizarea unui teren de baschet / volei în curtea școlii;
- Reducerea absenteismului școlar cu 10 % ;
- Implicarea Comunității Locale în problemele școlii;
- Pregătirea suplimentară a elevilor pentru examenele de sfârșit de ciclu

Dintre acestea au fost realizate următoarele:

- **Școala Gimnazială Ramna a fost reabilitată în întregime**
- Comunitatea Locală a fost implicată în problemele școlii, reușind să realizăm un site al comunei (www.ramna.ro) în care se prezintă comuna noastră și toate instituțiile publice de pe raza comunei.
- Pentru elevii cu deficiențe la învățare s-a încercat cuprinderea lor într-un program de sprijin;
- A fost obținută Autorizația Sanitară de Funcționare pentru școală și grădinița din Ramna
- La examenul de Evaluare Națională nu am obținut rezultate foarte bune. Procentul de promovabilitate a fost de 50%,.

Ceea ce consider că nu s-a realizat sunt următoarele:

- teren de volei/basket în curtea școlii



Vom încerca să realizăm aceste obiective în anul școlar 2021-2022, dacă resursele bugetare vor permite.

5. VIZIUNEA

Rodul muncii noastre sunt elevii, iar rezultatul muncii elevilor este reușita în viață.

6. MISIUNEA

Interacțiunea școlii cu mediul social, cultural și economic, transformarea școlii într-un centru de resurse educaționale și de servicii oferite comunității. Vom căuta să satisfacem nevoia fiecărui elev de a se simți competent în a deține și utiliza informația, deschis spre schimbare și spre înțelegerea și respectarea valorilor socio – culturale ale unei societăți democratice. Crearea unui climat de muncă și învățare stimulat. Vom stimula activitatea copiilor dornici de a păstra tradițiile și obiceiurile locale prin activități extrașcolare.

DIAGNOZA / ANALIZA MEDIULUI INTERN ȘI EXTERN ANALIZA SWOT

7. ANALIZA SWOT

În urma analizei activității pe perioada anterioară și a situației actuale la Școala Gimnazială Ramna, se constată următoarele:

PUNCTE TARI

- 1. Școala Gimnazială Ramna a fost reabilitată în întregime**
- 2. Clădirea școlii este începând cu septembrie 2015 în patrimoniul Autorităților Locale**
- 3. Cadre didactice calificate la majoritatea disciplinelor ;**
- 4. Existența unui grup de elevi dornici de performanță;**
- 5. Rezultate foarte bune la Evaluarea Națională 2013 , 2014 , 2015, 2016, 2018, 2019, 2020**
- 6. Participarea la activități extracurriculare;**



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

-
7. Proiecte cu alte instituții de pe raza comunei ;
 8. Comuna Ramna și Școala Ramna au un site : www.ramna.ro și www.scoala.ramna.ro

PUNCTE SLABE

1. Rezultate slabe la Evaluarea Națională din 2021
2. Situație economico - socială;
3. Fondurile bănești nu sunt suficiente;
4. Creșterea absenteismului și abandonului școlar ;
5. Multe cadre didactice sunt navetiste;
6. Calculatoarele din laboratorul de informatică sunt vechi și depășite;
7. Lipsa de interes din partea unor elevi pentru școală;
8. Dezinteresul unor părinți pentru situația școlară a copiilor lor, precum și în ceea ce privește unele activități desfășurate de școală ;

OPORTUNITĂȚI

1. Necesitatea realizării unui CDS atractiv și diversificat;
2. Realizarea unor parteneriate cu diverse organisme locale;
3. Modernizarea bazei materiale existente;
4. O bună colaborare cu Primăria și Consiliul Local pentru atragerea unor fonduri pentru îmbunătățirea bazei materiale.

AMENINȚĂRI

1. Scăderea populației școlare;
2. Legislația schimbătoare din domeniul educației duce la confuzia elevilor și părinților (mai ales cea cu privire la admiterea în licee);
3. Lipsa interesului elevilor pentru școală datorită altor motivații (televiziune, calculator);

8. OBIECTIVE GENERALE.

- Creșterea calității actului didactic, astfel încât toate demersurile să fie orientate spre beneficiarii învățământului – elevii;



- Asigurarea educației de bază pentru toți elevii
- Deschiderea sistemului educațional către societate, către mediul social, economic și cultural;
- Dezvoltarea parteneriatului cu autoritățile locale și cu familiile;
- Dezvoltarea infrastructurii a unităților școlare

9. OBIECTIVE SPECIFICE.

CURRICULUM

- Prezentarea de programe școlare noi pentru disciplinele opționale (Educația pentru sănătate, Educația pentru mediu, Dezvoltarea abilităților de viață, Lectura și abilitățile de viață etc.)
- Asigurarea educației timpurii și crearea condițiilor de cuprindere a copiilor, începând cu vârsta de trei ani, în învățământul preșcolar
- Dezvoltarea unui învățământ de calitate
- Pregătirea, Organizarea și desfășurarea examenelor naționale;
- Evaluarea -monitorizarea calității învățământului , un instrument esențial în asigurarea și îmbunătățirea actului educativ;
- Diversificarea și adecvarea metodelor și tehnicilor de evaluare, în mod special a acelor care încurajează creativitatea, participarea activă, lucrul în echipă, capacitatea de răspuns la solicitări reale, la situații concrete;
- Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate.
- Pregătirea suplimentară a elevilor cu elevii capabili de performanță ,pentru elevii cu deficiențe la învățare sau pentru absolvenții de clasa a VIII-a
- Utilizarea metodelor moderne de predare (AeL , Predarea Interactivă centrată pe elev etc.);
- Încurajarea cadrelor didactice să realizeze lecții atractive, astfel încât să se reducă absentismul;
- Realizarea comisiilor de lucru

RESURSE UMANE

- Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022



-
- 2023 conform calendarului M.Ed. prevăzut în Metodologia de mișcare a personalului didactic din învățământul preuniversitar de stat;
- Formarea diriginților pentru a asigura servicii de orientare școlară și de consiliere pentru elevi;
 - Consilierea și orientarea școlară și profesională;
 - Cuprinderea tuturor copiilor cu nevoi speciale de pe raza comunei în sistemul de învățământ de masă;
 - Punerea în practică a programelor de integrare a copiilor din învățământul special în unitățile de învățământ de masă, sub diferite forme, ținând cont de tipul și gradul handicapului;
 - Sprijinirea formării continue a cadrelor didactice;
 - Îmbunătățirea calității activității didactice;
 - Realizarea comisiilor de lucru pentru anul școlar 2021-2022.
 - Reducerea absenteismului cu 10% față de anul școlar precedent

RESURSE MATERIALE

- Amenajarea sălii pentru Arhiva școlii și a Muzeului școlar
- Reparația acoperișului clădirii unde se află centrala termică
- Pregătirea unității pentru a primi și integra copiii din școlile speciale
- Analiza/diagnoza gradului de dotare cu mijloace didactice și mobilier școlar și determinarea necesarului de dotare a unităților de învățământ, în special la clasele pregătitoare;
- Recondiționarea mobilierului școlar
- Dotarea bibliotecii cu echipament care să permită inventarierea electronică
- Asigurarea unui ambient plăcut, a unui climat de confort fizic și psihic în școală;
- Montarea unor camere video de supraveghere pe holurile școlii
- Realizarea unui teren de baschet / volei în curtea școlii;

RELAȚII CU COMUNITATEA



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

-
- Realizarea unor parteneriate cu școlile din zonă pentru desfășurarea unor activități extrașcolare comune;
 - Realizarea unor parteneriate cu instituțiile publice de pe raza comunei Ramna;
 - Implicarea Comunității Locale în problemele școlii;



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

PLAN OPERAȚIONAL 2021-2022

Domeniu funcțional - **CURRICULUM**

I. OBIECTIVE

- Prezentarea de programe școlare noi pentru disciplinele opționale (Educația pentru sănătate, Educația pentru mediu, Dezvoltarea abilităților de viață, Lectura și abilitățile de viață etc.)
- Asigurarea educației timpurii și crearea condițiilor de cuprindere a copiilor, începând cu vârsta de trei ani, în învățământul preșcolar
- Dezvoltarea unui învățământ de calitate
- Pregătirea, Organizarea și desfășurarea examenelor naționale;
- Evaluarea -monitorizarea calității învățământului, un instrument esențial în asigurarea și îmbunătățirea actului educativ;
- Asigurarea permanentă a unei comunicări eficiente între profesori, elevi și părinți, urmărindu-se constant progresul școlar, diagnosticarea învățării, motivarea profesorilor și elevilor pentru desfășurarea unui proces educativ de calitate.
- Pregătirea suplimentară a elevilor cu elevii capabili de performanță, pentru elevii cu deficiențe la învățare sau pentru absolvenții de clasa a VIII-a
- Utilizarea metodelor moderne de predare (AeL, Predarea Interactivă centrată pe elev etc.);
- Încurajarea cadrelor didactice să realizeze lecții atractive, astfel încât să se reducă absenteismul;
- Realizarea comisiilor metodice.

Nr. Crt	Obiective Generale	Obiective specifice	Activitatea	Grup țintă	Termen de realizare	Responsabil	Grad de îndeplinire	Acțiuni de reglare
1.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii	Verificarea periodică a formării competențelor de bază	-Teste, simulări, evaluări inițiale -	- elevii - părinții elevilor	permanent	• resp. Comisiei metodice • Directorul • Cadrele didactice		
2.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii	Dezvoltarea în cadrul C.D.Ș a unor discipline opționale de interes general;	-Finalizarea încadrării cu personal didactic pentru disciplinele opționale	- elevi - cadre didactice	Septembrie 2021	• Comisia pentru Curriculum • Directorul	Majoritatea elevilor să studieze opționalul ales	

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



ȘCOALA GIMNAZIALĂ RAMNA



MINISTERUL EDUCAȚIEI

3.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii	Prezentarea de programe școlare noi pentru disciplinele opționale (Educația pentru sănătate, Educația pentru mediu, Dezvoltarea abilităților de viață, Lectura și abilitățile de viață etc.)	Prezentarea unor discipline opționale noi, cum ar fi : educație pentru sănătate, educație financiară , educație pentru mediu	- elevii - părinții elevilor	Ian-Feb 2022	• resp. Comisiei metodice • Directorul • Cadrele didactice • Comisia pentru curriculum		
4.	-Asigurarea educației de bază pentru toți elevii	Asigurarea educației timpurii și crearea condițiilor de cuprindere a copiilor, începând cu vârsta de trei ani, în învățământul preșcolar	Efectuarea unui recensământ a copiilor de pe raza comunei Realizarea proiectului planului de școlarizare în funcție de recensământ Înscrierea copiilor care îndeplinesc condițiile de vârstă la grădiniță	-copii -părinți -educatoare	permanent	• Directorul • Educatoarele •		
5.	Asigurarea educației de bază pentru toți elevii	Pregătirea, Organizarea și desfășurarea examenelor naționale;	Pregătirea unității pentru organizarea examenului de EN II-IV-VI Desfășurarea în bune condiții a examenului de EN II-IV-VI 2022	-absolvenții de clasa a VIII-a -cadrele didactice	Mai-iunie 2022	• Comisia de organizare a Examenului de Evaluare Națională		
6.	- Stimularea elevilor capabili de performanță	Pregătirea suplimentară a elevilor cu elevii capabili de performanță sau pentru elevii cu deficiențe la învățare;	-Organizarea de meditații cu elevii pentru concursurile școlare și pentru recuperare	-Elevii capabili de performanță -Elevii cu deficiențe la învățare	permanent	• Cadrele didactice		
7.	- Formarea și inițierea personalului didactic în vederea aplicării celor mai noi idei în predarea și evaluarea elevilor;	Utilizarea metodelor moderne de predare (AeL , Predarea Interactivă centrată pe elev etc.) ;	- Aplicarea metodelor moderne la clasă	-cadrele didactice -elevii	permanent	• Cadrele didactice		

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

8.	- Creșterea calității actului didactic	-Realizarea comisiilor metodice la nivel de arie curriculară	-Se aleg disciplinele care fac parte din comisiile metodice -Pe baza propunerilor făcute se aleg responsabili comisiilor metodice	-cadrele didactice	-septembrie 2021	• Consiliul Profesoral		
9.	- Creșterea calității actului didactic	Încurajarea cadrelor didactice să realizeze lecții atractive, astfel încât să se reducă absenteismul;	Realizarea unor lecții interactive Concursuri Lecții deschise	-cadrele didactice	Permanent	• Comisiile metodice		

RESURSE UMANE

- Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2022 – 2023 conform calendarului M.Ed. prevăzut în Metodologia de mișcare a personalului didactic din învățământul preuniversitar de stat;
- Sprijinirea formării continue a cadrelor didactice;
- formarea diriginților pentru a asigura servicii de orientare școlară și de consiliere pentru elevi;
- Îmbunătățirea calității activității didactice;
- Realizarea comisiilor de lucru pentru anul școlar 2021-2022
- Reducerea absenteismului cu 10% față de anul școlar precedent

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

Nr. Crt	Obiectiv General	Obiective specifice	Activitatea	Grup țintă	Termen de realizare	Rezultate anticipate	Responsabil	Grad de îndeplinire	Acțiuni de reglare
1.	- Creșterea calității actului didactic	Elaborarea proiectului de încadrare cu personal didactic pentru anul școlar 2021-2022	Realizarea proiectului de încadrare pentru anul școlar 2022-2023	Cadrele didactice	Feb. 2022	Realizarea proiectului de încadrare	- resp. Comisiei metodice - Consiliul de Administrație - Directorul și cadrele didactice	•	•
2.	- Formarea și inițierea personalului didactic în vederea aplicării celor mai noi idei în predarea și evaluarea elevilor;	Sprijinirea formării continue a cadrelor didactice;	Realizarea și depunerea dosarelor pentru înscrierea la gradele didactice	Cadrele didactice	Octombrie 2021	- plan de activități - înscrierea la grade - participarea la examene de grad - respectarea graficului comisiilor metodice	- Resp. Cu Formarea Continuă - Directorul - Profesorii - Învățătoarele - Educatoarele	•	•
3.	- Formarea și inițierea personalului didactic în vederea aplicării celor mai noi idei în predarea și evaluarea elevilor;	Îmbunătățirea calității activității didactice	Aplicarea metodelor moderne de predare	Cadrele didactice Elevii	Perm.	Utilizarea metodelor moderne de predare	- Director - Consiliul de Administrație - Profesorii	•	•
4.	-Creșterea calității actului didactic	Realizarea comisiilor de lucru pentru anul școlar 2020-2021.	Realizarea și funcționarea comisiilor de lucru	Personalul școlii	Sept. 2021	- Alegerea comisiilor de lucru - Emiterea deciziilor de numire	- Consiliul Profesorial - Directorul	•	•
5.	-Creșterea calității actului didactic	Reducerea absenteismului cu 10% față de anul școlar precedent	Informarea părinților în scris la 10 absențe nemotivate Anunțarea Asistenței Sociale și Poliției la 20 de absențe nemotivate	Elevii și părinții	Permanent	Reducerea numărului de absențe	Învățătorii și diriginții	•	•

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

Domeniu funcțional - **BAZA MATERIALĂ**

I. OBIECTIVE

2. Amenajarea sălii pentru Arhiva școlii și a Muzeului școlar
3. Asigurarea unui ambient plăcut, a unui climat de confort fizic și psihic în școală;
4. Montarea unor camere video de supraveghere pe holurile școlii
5. Realizarea unui teren de baschet / volei în curtea școlii

Nr. Crt	Obiectiv General	Obiective specifice	Activitatea	Grup țintă	Termen de realizare	Rezultate anticipate	Responsabil	Grad de îndeplinire	Acțiuni de reglare
1.	Dezvoltarea infrastructurii pentru unitățile școlare din Ramna și Valeapai	Amenajarea sălii pentru Arhiva școlii și a Muzeului școlar	Amenajarea unei săli pentru arhivă Amenajarea muzeului școlar	Elevii	2021-2022	Buna funcționare a sălii	- Directorul - Resp. Cu arhiva		
2.	Dezvoltarea infrastructurii pentru unitățile școlare din Ramna și Valeapai	Asigurarea unui ambient plăcut, a unui climat de confort fizic și psihic în școală;	Realizarea unei rețele de supraveghere video pe holurile școlii	Elevii Părinții	permanent	Scăderea violențelor din pauze cu 60 %	- Director - Consiliul de Administrație - Profesorii		
4.	Dezvoltarea infrastructurii pentru unitățile școlare din Ramna și Valeapai	Realizarea unui teren de baschet / volei în curtea școlii	Trasarea terenului de baschet/volei Dotarea cu materiale specifice	Elevii	2021-2022	Realizarea obiectivelor	- Primăria Ramna - Consiliul de Administrație - Prof. De Sport		

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Domeniu funcțional - **RELAȚII CU COMUNITATEA**

I . OBIECTIVE

- Realizarea unor parteneriate cu școlile din zonă pentru desfășurarea unor activități extrașcolare comune;
- Realizarea unor parteneriate cu instituțiile publice de pe raza comunei Ramna;
- Implicarea Comunității Locale în problemele școlii;

Nr. Crt	Obiectiv General	Obiective specifice	Activitatea	Grup țintă	Termen de realizare	Rezultate anticipate	Responsabil	Grad de îndeplinire	Acțiuni de reglare
1.	Dezvoltarea parteneriatului cu autoritățile locale și familia	Realizarea unor parteneriate cu școlile din zonă pentru desfășurarea unor activități extrașcolare comune;	Continuarea proiectului „De prin sate adunate” ediția a XII-a	Elevii din școlile din zonă Cadrele didactice	2021-2022	• Buna desfășurarea a proiectului „De prin sate adunate” ediția a XI-a	• Consilierii educativi • Directorii	•	•
2.	Dezvoltarea parteneriatului	Realizarea unor	Realizarea unor parteneriate cu instituțiile	Elevii Persoanele	2021-	• Desfășurarea unor activități comune	• Directorul • Profesorii	•	•

Ramna, Nr. 232, Cod 327310
Tel/Fax: 0255/528004 ; CUI: 28955555
E-mail : scoalaramna@yahoo.com
Web : <http://www.scoala.ramna.ro>

Str. General Berthelot nr. 28-30, Sector 1
010168, Bucuresti
Tel: +40 (0)21 405 57 06
Fax: +40 (0)21 310 32 05



**ȘCOALA
GIMNAZIALĂ
RAMNA**



**MINISTERUL
EDUCAȚIEI**

	cu autoritățile locale și familia	parteneriate cu instituțiile publice de pe raza Comunei Ramna;	publice din comună : Poliție, Primărie, Biserică, Dispensar, Cămin Cultural	implicate	2022		• Învățătoarele • Educatoarele		
3.	Dezvoltarea parteneriatului cu autoritățile locale și familia	Implicarea Comunității Locale în problemele școlii;	Implicarea Comunității Locale în actul decizional	Comunitatea locală	permanent	• Buna desfășurare a activității școlii	• Director • Consiliul de Administrație • Profesorii	•	•

Director,
Prof. Almăjan Cătălin